



Automobile Club Matera

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2024**

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	6
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	7
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	9
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	10

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Matera per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	2.135
totale attività	€	918.008
totale passività	€	883.061
patrimonio netto	€	34.947

di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	83.019	88.019	-5.000
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	44.735	39.835	4.900
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	127.754	127.854	-100
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	687.718	649.911	37.807
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	45.215	49.355	-4.140
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	732.933	699.266	33.667
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	57.321	60.710	-3.389
Totale SPA - ATTIVO	918.008	887.830	30.178
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	34.947	32.812	2.134
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	115.767	115.767	0
SPP.D - DEBITI	671.736	649.692	22.044
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	95.558	89.559	5.999
Totale SPP - PASSIVO	918.008	887.830	30.178
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2023 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: ammortamenti di esercizio;
- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito esigibili verso terzi;
- L'attività del servizio sicurezza stradale sta portando i risultati preventivati, per il dettaglio si rimanda a quanto evidenziato dal direttore in nota integrativa;

- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: La consistenza dei debiti verso fornitori è data prevalentemente dal debito verso Aci Italia.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	354.486	375.681	-21.195
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	352.138	374.889	-22.751
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	2.348	792	1.556
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-213	-39	-174
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	2.135	753	1.382
Imposte sul reddito dell'esercizio	0	0	0
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	2.135	753	1.382

Valore della produzione: l'incremento dei ricavi è dato da un aumento delle entrate per incremento delle quote sociali e dal servizio di assistenza automobilistica.

Costi della produzione: si è avuto un incremento dei costi soprattutto in relazione alle provvigioni passive considerato che tutti i delegati hanno raggiunto l'obiettivo di sede; maggiori aliquote alla Sede Centrale ACI; aumento costi utenze (gas e luce).

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La variazione al budget economico 2024, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 31/10/2024.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	235.000	3.000	238.000	226.114	-11.886
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	145.000	-7.500	137.500	128.372	-9.128
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	380.000	-4.500	375.500	354.486	-21.014
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500	0	500	342	-158
7) Spese per prestazioni di servizi	154.830	580	155.410	154.999	-411
8) Spese per godimento di beni di terzi	8.300	0	8.300	8.204	-96
9) Costi del personale	51.000	0	51.000	42.251	-8.749
10) Ammortamenti e svalutazioni	5.000	0	5.000	5.000	0
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	5.000	0	5.000	5.000	0
14) Oneri diversi di gestione	146.150	0	146.150	136.342	-9.808
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	370.780	580	371.360	352.138	-19.222
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	9.220	-5.080	4.140	2.348	-1.792
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	50	0	50	36	-14
17) Interessi e altri oneri finanziari:	350	0	350	249	-101
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-300	0	-300	-213	87
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	8.920	-5.080	3.840	2.135	-1.705
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	4.000	-2.000	2.000	0	-2.000
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	4.920	-3.080	1.840	2.135	295

L'Ente ha accantonato 5.000 € a tutela di alcuni crediti che si sta cercando di recuperare. Non sono presenti sforamenti di conto.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2024.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	0		0	0	0
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	10.000	0	10.000	0	-10.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.000	0	10.000	0	-10.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0		0	0	0
Titoli - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata caratterizzata da un incremento dei soci dovuto alla politica di rilancio adottata dall'Ente e i ricavi dalla vendita di carburanti, nonché dalle maggiori entrate per provvigioni attive. Per la gestione del servizio della sicurezza stradale si concorda con la puntuale analisi riportata dal direttore in nota integrativa.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	83.019	88.019	-5.000
Immobilizzazioni finanziarie	44.735	39.835	4.900
Totale Attività Fisse	127.754	127.854	-100
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	669.452	634.785	34.667
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	18.266	15.126	3.140
Disponibilità liquide	45.215	49.355	-4.140
Ratei e risconti attivi	57.321	60.710	-3.389
Totale Attività Correnti	790.254	759.976	30.278
TOTALE ATTIVO	918.008	887.830	30.178
PATRIMONIO NETTO	34.947	32.812	2.135
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	115.767	115.767	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	115.767	115.767	0
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	641.076	608.747	32.329
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	10.163	16.143	-5.980
Altri debiti a breve	20.497	24.802	-4.305
Ratei e risconti passivi	95.558	89.559	5.999
Totale Passività Correnti	767.294	739.251	28.043
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	918.008	887.830	30.178

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,27 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,26 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a -1,18 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di - 1,16 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità

soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,04 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,04. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,03 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,03 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2023	31.12.2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	83.019	88.019	-5.000
Immobilizzazioni finanziarie	44.735	39.835	4.900
Capitale immobilizzato (a)	127.754	127.854	-100
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	669.452	634.785	34.667
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	18.266	15.126	3.140
Ratei e risconti attivi	57.321	60.710	-3.389
Attività d'esercizio a breve termine (b)	745.039	710.621	34.418
Debiti verso fornitori	641.076	608.747	32.329
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	10.163	16.143	-5.980
Altri debiti a breve	20.497	24.802	-4.305
Ratei e risconti passivi	95.558	89.559	5.999
Passività d'esercizio a breve termine (c)	767.294	739.251	28.043
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-22.255	-28.630	6.375
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	115.767	115.767	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	115.767	115.767	0
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-10.268	-16.543	6.275
Patrimonio netto	34.947	32.812	2.135
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	45.215	49.355	-4.140
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-10.268	-16.543	6.275

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia la capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente al netto dei debiti pregressi verso Aci Italia, sebbene in diminuzione; purtroppo, ciò non consente all'Ente di investire risorse in un piano di rilancio che mostri i suoi effetti nel breve periodo.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	354.486	375.681	-21.195	-5,6%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-342.138	-343.082	944	-0,3%
Valore aggiunto	12.348	32.599	-20.251	-62,1%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	12.348	32.599	-20.251	-62,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-10.000	-31.807	21.807	-68,6%
Margine Operativo Netto	2.348	792	1.556	196,5%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	36	15	21	140,0%
EBIT normalizzato	2.384	807	1.577	195,4%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	2.384	807	1.577	195,4%
Oneri finanziari	-249	-54	-195	361,1%
Risultato Lordo prima delle imposte	2.135	753	1.382	183,5%
Imposte sul reddito	0	0	0	
Risultato Netto	2.135	753	1.382	183,5%

La gestione dei nuovi servizi permette all'Ente di mostrare risultati rassicuranti della gestione in continuazione rispetto al precedente esercizio.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2023 e il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 1111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	354.486
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	354.486
4) Costi della produzione	352.138
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	10.000
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	342.138
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	12.348

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2025, L'Ente intende proseguire nell'opera di consolidamento patrimoniale attraverso iniziative volte ad incrementare i ricavi e contenere i costi, liberando risorse da impiegare per la riduzione dei debiti in particolare verso ACI Italia, salvaguardando l'equilibrio finanziario.

In particolare, perseguire il livello di ricavi conseguiti nel 2024 sia per quanto riguarda le quote sociali che la rivendita carburanti e le altre voci corrispondenti di bilancio mentre, i buoni rapporti con i comuni della provincia interessati agli strumenti di sicurezza stradale, alla gestione dei parcheggi e alle attività sulla sicurezza stradale che l'A.C. Matera proporrà, potrebbero rappresentare una nuova opportunità di crescita.

Si fa presente che, nel Verbale del Consiglio Direttivo del 31 ottobre 2024, l'allora Presidente in carica Mario Franco Rivelli, ha dichiarato di rinunciare al proprio compenso di carica, così come peraltro fatto per gli anni precedenti.

Si chiede al Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente di attestare, nella Relazione di propria competenza, che i documenti contabili prodotti sono conformi alle disposizioni del Regolamento in argomento e di averne raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli

Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2024.

Data 08/03/2025

F.to Il Presidente
Cosmo Damiano Pompeo